

Ангульева
Ирина
Геннадьевна

Digitally signed by Ангульева Ирина Геннадьевна
DN: C=RU, S=Свердловская область,
L=Каменск-уральский, T=Директор, O=""
МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ""СРЕДНЯЯ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 35""",
SNILS=01527420819, INN=661209287601,
E=453119@mail.ru, G=Ирина Геннадьевна,
SN=Ангульева, CN=Ангульева Ирина Геннадьевна
Reason: I am the author of this document
Location: your signing location here
Date: 2026.09.18 18:55:28+05'00'
Foxit Reader Version: 10.1.1

Утверждено приказом директора
Средней школы № 35
от 21.08.2026 № 65-Д

План
реализации мероприятий внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО)
на 2026-2027 учебный год

Направление деятельности	Планируемые результаты деятельности	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
СЕНТЯБРЬ				
Качество образовательных результатов				
Предметные результаты обучающихся	Коррекция и восполнение пробелов в знаниях обучающихся по итогам 2025/2026 учебного года	Анализ образовательных результатов обучающихся по итогам предыдущего учебного года для выявления и восполнения пробелов в	2-я неделя	Заместитель директора по УВР Учителя-предметники
Личностные результаты обучающихся	Выявление обучающихся с низким уровнем социализации	Мониторинг уровня социализации обучающихся 1 классов	3-я неделя	Социальный педагог Педагог-психолог Классные руководители 1 классов
Всероссийские проверочные работы	Коррекция и восполнение пробелов в знаниях обучающихся по итогам 2025/2026 учебного года	Анализ образовательных результатов обучающихся по итогам предыдущего учебного года для выявления и восполнения пробелов в знаниях	По графику	Заместитель директора по УВР Ответственный за организацию проведения ВПР
Качество реализации образовательного процесса				
Обновление фонда оценочных средств	Обновленный фонд оценочных средств	Включение в фонд оценочных средств заданий из новых демоверсий ФИПИ по предметам для ГВЭ в 9-х классах Включить в содержание уроков задания, аналогичные КИМ ГИА- 2027	1-я неделя	Заместитель директора по УВР Учителя- предметники

Подготовка выпускников к ГИА-2027	План подготовки к ГИА-2027	Разработка и утверждение плана подготовки к ГИА-2027	4-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР
Реализация цели и задач воспитательной системы ОО	План воспитательной работы классных руководителей и воспитателей	Проверка планов на соответствие возрастным особенностям обучающихся Анализ актуальности поставленных задач и соотношение их с задачами школы	2-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Кураторство молодых и вновь прибывших специалистов	План работы с молодыми и вновь прибывшими педагогами	Разработка и утверждение программы наставничества молодых и вновь прибывших специалистов Назначение наставников (кураторов) молодым специалистам, определение зоны ответственности при выполнении обязанностей	2-я неделя	Заместитель директора по ВР Заместитель директора по УВР
ОКТАБРЬ				
Качество образовательных результатов				
Готовность обучающихся к итоговому собеседованию по русскому языку	План/ циклограмма контроля подготовки выпускников к итоговому собеседованию	План мероприятий по подготовке обучающихся 9-х классов к итоговому собеседованию по русскому языку	1-я неделя	Заместитель директора по УВР Учителя русского языка и литературы
Анализ результатов ВПР-2026	Корректировка преподавания тем, трудно осваиваемых обучающимися.	Выявление разделов и тем, трудно осваиваемых обучающимися Контроль качества преподавания учебных предметов	3-я неделя	Заместитель директора по УВР Ответственный за организацию проведения ВПР

Адаптация обучающихся 1 классов	Рекомендации по организации дифференцированного и индивидуального подхода к обучению	Проведение диагностической работы в 1 классах Выявление обучающихся с высоким, средним и низким уровнями подготовки к обучению в 1 классе	3-я неделя	Заместитель директора по УВР Классные руководители.
Качество реализации образовательного процесса				
Подготовка выпускников к итоговому собеседованию по русскому языку	Контроль подготовки выпускников к итоговому собеседованию в 9 классах	Контроль подготовки выпускников к итоговому собеседованию по русскому языку	2-я неделя	Заместитель директора по УВР Учителя русского языка и литературы
Подготовка выпускников к ГИА-2027	Коррекция плана подготовки выпускников к ГИА	Разработка памятки для обучающихся 9-х классов по использованию новых или обновленных КИМ ГВЭ при подготовке к экзаменам по русскому языку и математике Контроль за проведением проверочных работ по русскому языку и математике, включающих задания из демоверсий перспективных моделей	4-я неделя	Заместитель директора по УВР Учителя русского языка и литературы, математики
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Работа молодых и вновь прибывших специалистов	План мероприятий по повышению качества проводимых учебных занятий	Посещение учебных занятий и контроль за использованием современных средств обучения и педагогических технологий для повышения мотивации обучающихся	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
НОЯБРЬ				
Качество образовательных результатов				
Результаты успеваемости обучающихся за I четверть	Аналитическая справка о результатах успеваемости за I четверть	Анализ результатов успеваемости обучающихся за I четверть	1-я неделя	Заместитель директора по УВР

Удовлетворенность родителей (законных представителей) качеством образовательных результатов	Рекомендации для педагогов по повышению эффективности работы с родителями (законными представителями)	Организация анкетирования для выявления доли родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством образовательных результатов	4-я неделя	Заместитель директора по ВР
Образовательные результаты обучающихся «группы риска»	Рекомендации по повышению уровня качества образования обучающихся «группы риска»	Организация проведения индивидуальной работы с обучающимися «группы риска» по прогнозируемым результатам промежуточной аттестации	2-я неделя	Зам. директора по УВР Социальный педагог Классные руководители
Исследование эффективности социального партнерства	Анализ работы классных руководителей по формированию классного коллектива в период адаптации	Проведение анкетирования обучающихся «Определение личностных качеств»	3-я неделя	Заместитель директора по УВР Социальный педагог
Качество реализации образовательного процесса				
Удовлетворенность родителей (законных представителей) качеством преподавания учебных предметов	Рекомендации педагогам по коррективке рабочих программам	Организация проведения родительских собраний по итогам ВПР для определения родителями (законными представителями) оценки качества преподавания учебных предметов	3-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР Классные руководители
Внеурочная деятельность	Корректировка плана внеурочной деятельности	Анализ и оценка реализации плана внеурочной деятельности	4-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Организация просветительской и консультативной работы с родителями (законными представителями)	Рекомендации педагогов для родителей (законных представителей) обучающихся «группы риска»	Собеседование с классными руководителями о работе с родителями (законными представителями) обучающихся «группы риска»	0 3-я неделя	Заместитель директора по ВР
ДЕКАБРЬ				

Качество образовательных результатов					
Работа с обучающимися «группы риска»	Рекомендации для педагогов по ликвидации пробелов в знаниях обучающихся «группы риска»	Анализ результатов работы по плану ликвидации пробелов в знаниях обучающихся «группы риска», выявленных в процессе подготовки к ГИА	2-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР	
Цифровая грамотность обучающихся	Повышение уровня сформированности метапредметных результатов обучающихся	Организация проведения Единого урока по безопасности в сети «Интернет»	3-я неделя	Учитель информатики Классные руководители	
Результаты успеваемости обучающихся за II четверть	Аналитическая справка о результатах успеваемости за II четверть	Анализ результатов успеваемости обучающихся за II четверть	4-я неделя	Заместитель директора по УВР	
Качество реализации образовательного процесса					
Воспитательная работа	Коррекция плана воспитательной работы на второе полугодие	Анализ и оценка реализации плана воспитательной работы	3-я неделя	Заместитель директора по ВР	
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс					
Удовлетворенность родителей (законных представителей) кадровым обеспечением образовательного процесса	Рекомендации педагогам по коррективке рабочих программ на второе полугодие	Организация анкетирования родителей (законных представителей) по вопросу удовлетворенности работой специалистов ОО Анализ результатов	3-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР Классные руководители	
ЯНВАРЬ					
Качество образовательных результатов					
Выполнение образовательных программ по учебным предметам в первом полугодии	Справка с описанием результатов анализа по выполнению программ по учебным предметам за первое полугодие	Проверка классных журналов 2-9 классов	2-я неделя	Заместитель директора по УВР	

Личностные результаты обучающихся 1 -х классов	Рекомендации для педагогов 1 -х классов по осуществлению педагогического взаимодействия с обучающимися и родителями (законными представителями)	Анализ уровня социализации обучающихся 1-х классов Разработка рекомендаций по осуществлению педагогического взаимодействия с обучающимися и родителями (законными представителями)	4-я неделя	Заместитель директора по ВР Классные руководители 1 -х классов Педагог-психолог
Качество реализации образовательного процесса				
Организация образовательного процесса для обучающихся на дому, в том числе детей- инвалидов	Мониторинг организации процесса обучения и развития обучающихся на дому, в том числе детей-инвалидов	Анализ процесса психолого-педагогического сопровождения обучающихся на дому, в том числе детей-инвалидов	2-я неделя	Заместитель директора по УВР Педагог-психолог
Внеурочная деятельность. Дополнительное образование	Мониторинг работы кружков и секций ОО и внеурочной деятельности	Определение доли обучающихся, занимающихся в кружках и секциях школы рамках внеурочной деятельности и ДО	2-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество проведения учебных занятий педагогами ОО с использованием современных образовательных технологий	Мониторинг сформированности коммуникативных УУД обучающихся 6-8 классов	Анализ работы педагогов 6-8 классов по формированию коммуникативных УУД	3-я неделя	Заместитель директора по УВР
Классное руководство	Мониторинг выполнения планов воспитательной работы	Анализ выполнения планов воспитательной работы классными руководителями	3-я неделя	Заместитель директора по ВР
Подготовка к итоговому собеседованию по русскому языку	Оценка качества подготовки учителей для проведения пробного итогового собеседования в 9 классах	Определение уровня готовности учителей к процедуре проведения итогового собеседования и использованию критериев оценивания результатов собеседования	4-я неделя	Заместитель директора по УВР

Посещаемость учебных занятий обучающимися 1-9 классов	Посещаемость учебных занятий обучающимися «группы риска»	Выявление обучающихся «группы риска», систематически не посещающих учебные занятия Анализ работы классных руководителей по профилактике пропусков учебных занятий без уважительной причины	4-я неделя	Заместитель директора по ВР Социальный педагог Классные руководители
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Информационно-развивающая среда	Мониторинг качества оснащения учебных кабинетов, кабинетов специалистов и библиотеки	Проверка учебно-методического и наглядного оснащения образовательной деятельности на соответствие требованиям ФГОС НОО обучающихся с ОВЗ и ФГОС	4-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР
Курсовая подготовка и повышение квалификации руководящих и педагогических работников ОО	Прохождение курсовой подготовки и повышение квалификации руководящих и педагогических работников ОО	Контроль за своевременным выполнением плана-графика прохождения курсовой подготовки и повышения квалификации руководящих и педагогических работников	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
Выполнение санитарно-гигиенических требований в соответствии с СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи" (с изменениями и дополнениями)	Соблюдение санитарных требований в учебных кабинетах	Анализ работы педагогов по соблюдению требований СанПиН при организации образовательного процесса	4-я неделя	Заместитель директора по ВР Инженер по охране труда и технике безопасности Медицинский работник
ФЕВРАЛЬ				
Качество образовательных результатов				

Подготовка к ГИА-9	Оценка готовности обучающихся к ГИА-9 для определения индивидуализации и дифференциации педагогической помощи	Мониторинг уровня образовательных результатов обучающихся по русскому языку и математике	1-я неделя	Заместитель директора по УВР
Подготовка к ГИА-9		Посещение уроков математики и русского языка с целью определения уровня сформированности коммуникативной компетенции обучающихся	2-я неделя	Заместитель директора по УВР
	Анализ и обобщение результатов итогового собеседования по русскому языку	Организация проведения индивидуальных бесед с обучающимися 9 классов и родителями (законными представителями) для ознакомления с результатами итогового собеседования и прогнозируемыми результатами ГВЭ	4-я неделя	Заместитель директора по УВР Классные руководители
Предметные и метапредметные результаты обучающихся на дому, том числе детей- инвалидов	Уровень учебных достижений обучающихся на дому, в том числе детей-инвалидов	Анализ процесса психолого-педагогического сопровождения обучающихся на дому, в том числе детей-инвалидов	3-я неделя	Заместитель директора по УВР Классные руководители
Обеспечение планируемых результатов ГИА	Проведение пробных диагностических работ по русскому языку, математике	Определение степени готовности обучающихся 9 классов к ГИА: проведение предварительной диагностики и коррекции	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
Реализация задач воспитания	Анализ работы классных руководителей по патриотическому направлению	Определение уровня компетенций обучающихся по патриотическому воспитанию	3-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество реализации образовательного процесса				

Качество проведения учебных занятий педагогами ОО	Диагностика динамики сформированности регулятивных УУД как метапредметного результата	Определение уровня сформированности регулятивных УУД обучающихся 1-7 классов	1-я неделя	Заместитель директора по УВР
Просветительская и консультативная работа с родителями (законными представителями)	Мониторинг эффективности работы педагогов с родителями (законными представителями)	Посещение родительских собраний для оценки качества просветительской и консультативной работы с родителями (законными представителями)	1-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР
Качество реализации программы учебного предмета «Русский язык»		Посещение уроков русского языка в 5—8-х классах с целью выявления соответствия содержания и методов преподавания предмета «Русский язык» Составление рекомендаций по преодолению выявленных недостатков	2-я неделя	Заместитель директора по УВР
Качество спортивно-массовой работы школы	Состояние спортивно- массовой работы школы, результативность работы кружков и курсов спортивно- оздоровительного направления	Контроль за организацией и результативностью спортивно- массовой работы	3-я неделя	Заместитель директора по ВР
Подготовка к ГИА-9	Анализ качества процесса подготовки к ГИА-9	Организация дополнительных консультаций для обучающихся по дефицитным общеучебным умениям, выявленным по результатам итогового собеседования по русскому языку	3-я неделя	Заместитель директора по УВР
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				

Эффективность использования ИКТ в образовательном процессе	Мониторинг ИКТ-компетентности педагогических работников ОО	Оценка системности и качества использования педагогами ИКТ в образовательном процессе для выявления «точки роста» в целях организации методической работы с педагогами	1-я неделя	Заместитель директора по УВР
--	--	--	------------	------------------------------

Кадровый ресурс	Мониторинг компетентности учителей школы - выявление «точек роста» для методической работы с педагогами	Выявление технологий оценивания, используемых педагогом в работе с обучающимися	3-я неделя	Заместитель директора по УВР
		Оценка эффективности использования педагогами заданий практического характера с целью выявления «точки роста»		Заместитель директора по УВР
	Охват и результативность участия педагогов в семинарах, профессиональных конкурсах, конференциях и т. п.	Вычисление доли педагогов, принимающих участие в профессиональных конкурсах различного уровня	4-я неделя	Заместитель директора по УВР

МАРТ

Качество образовательных результатов

Формирование коммуникативных УУД у обучающихся 1-4 классов	Диагностика динамики сформированности коммуникативных УУД как метапредметного результата	Анализ сформированности коммуникативных УУД у обучающихся <i>1-4 классов</i>	1-я неделя	Заместитель директора по УВР
Развитие коммуникативных УУД у обучающихся 5-9 классов		<i>Проанализировать</i> развитие коммуникативных УУД у обучающихся 5-9 классов	1-я неделя	Заместитель директора по УВР
Предметные результаты обучающихся 8-9 классов	Диагностика уровня предметных результатов обучающихся 8-9 классов	Анализ классных журналов и успеваемости обучающихся 8-9 классов	2-я неделя	Заместитель директора по УВР

Планируемые результаты ГИА	Проведение пробных диагностических контрольных работ по русскому языку и математике	Определение степени готовности обучающихся 9 классов к ГИА, проведение предварительной диагностики и коррекции	2-я неделя	Заместитель директора по УВР
Планируемые результаты ГИА обучающихся «группы риска»	Диагностика готовности обучающихся «группы риска» к ГИА	Проведение пробных диагностических контрольных работ по русскому языку и математике для обучающихся «группы риска»	3-я неделя	Заместитель директора по УВР
Метапредметные результаты обучающихся «группы риска» 9 классов		Организация индивидуальной работы по восполнению пробелов в знаниях обучающихся «группы риска» 9 классов	3-я неделя	Заместитель директора по УВР
Эффективность социального партнерства	Уровень профориентационного самоопределения обучающихся 9 классов	Анализ работы классных руководителей по профориентационной работе	3-я неделя	Заместитель директора по ВР
Анализ итогов образовательного процесса III четверти	Справка по динамике успеваемости за III четверть	Анализ успеваемости обучающихся 2-9 классов с целью корректировки плана работы на IV четверть	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
Качество реализации образовательного процесса				
Работа с обучающимися «группы риска»	Рекомендации для педагогов по ликвидации пробелов в знаниях обучающихся «группы риска»	Анализ результатов работы по плану ликвидации пробелов в знаниях обучающихся «группы риска», выявленных в процессе тренировочных ГИА Разработка рекомендаций по ликвидации пробелов в знаниях обучающихся «группы риска»	1-я неделя	Заместитель директора по УВР

Качество профориентационной работы в 8-9 классах	Оценка достижений профориентационной деятельности, выявление резервов	Посещение классных часов 8-9-х классов с целью оценки работы классных руководителей по проведению профориентационной работы	2-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество реализации программ предметной области «Русский язык и литература»	Анализ с рекомендациями по преодолению выявленных недостатков	Посещение уроков 7,9 классов для оценки качества преподавания учебного предмета «Русский язык»	2-я неделя	Заместитель директора по УВР
Внеурочная деятельность	Корректировка плана внеурочной деятельности	Анализ и оценка степени реализации плана внеурочной деятельности	3-я неделя	Заместитель директора по ВР
Реализация учебного плана и рабочих программ	Корректировка рабочих программ (при необходимости по результатам анализа)	Анализ степени выполнения рабочих программ и учебного плана в III четверти	3-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР
Работа с обучающимися «группы риска» 9 классов	Рекомендации для педагогов по ликвидации пробелов в знаниях обучающихся «группы риска»	Посещение уроков 9 классов для оценки эффективности педагогических приемов в работе с обучающимися «группы риска» и применение дифференцированного подхода	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Подготовка к ГИА обучающихся «группы риска»	Рекомендации для педагогов по ликвидации пробелов в знаниях учащихся «группы риска»	Проверка тетрадей обучающихся «группы риска» по русскому языку и математике Проверка выполнения домашних заданий и наличие систематических записей в тетрадях обучающихся	3-я неделя	Заместитель директора по УВР

Результативность использования возможностей современной образовательной среды	Использование возможностей современной образовательной среды для повышения качества образования	Изучение работы педагогов по эффективному использованию возможностей современной образовательной среды	3-я неделя	Заместитель директора по УВР
АПРЕЛЬ				
Качество образовательных результатов				
Удовлетворенность родителей (законных представителей) качеством образовательных результатов	Рекомендации для педагогов по повышению эффективности работы с родителями (законными представителями)	Организация анкетирования для оценки доли родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством образовательных результатов обучающихся	1-я неделя	Заместитель директора по ВР
Эффективность социального партнерства	Эффективность работы классных руководителей по экологическому воспитанию	Анализ работы классных руководителей по экологическому воспитанию обучающихся	4-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество реализации образовательного процесса				
Классное руководство	Мониторинг выполнения плана воспитательной работы	Анализ полноты выполнения плана воспитательной работы классными руководителями	2-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Организация просветительской и консультативной работы с родителями (законными представителями)	Мониторинг эффективности работы педагогов с родителями (законными представителями)	Посещение родительских собраний для оценки качества просветительской и консультативной работы.	2-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР
Курсовая подготовка и повышение квалификации руководящих и педагогических работников ОО	Прохождение курсовой подготовки и повышение	Контроль за своевременным выполнением плана-	3-я неделя	Заместитель директора по УВР

	квалификации педагогов: реализация плана на второе полугодие	графика прохождения курсовой подготовки и повышения квалификации руководящих и педагогических работников		
Психологический климат в выпускных классах	Рекомендации для обучающихся по снижению уровня предэкзаменационного стресса	Проведение психологического семинара для снижения негативно-эмоционального состояния и использования эффективных способов борьбы с экзаменационным стрессом	4-я неделя	Заместитель директора по ВР Педагог-психолог Классные руководители
МАЙ				
Качество образовательных результатов				
Успеваемость обучающихся по итогам IV четверти	Мониторинг успеваемости	Анализ успеваемости обучающихся 2-9 классов	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
Качество реализации образовательного процесса				
Реализация рабочих программ по предметам	Корректировка педагогической деятельности по реализации рабочих программ на следующий учебный год	Проведение количественного и качественного анализа качества выполнения рабочих программ по учебным предметам за год	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
Реализация рабочих программ внеурочной деятельности	Корректировка педагогической деятельности по реализации рабочих программ внеурочной деятельности на следующий учебный год	Проведение количественного и качественного анализа качества выполнения рабочих программ внеурочной деятельности за год	4-я неделя	Заместитель директора по ВР
Реализация классными руководителями планов воспитательной работы	Корректировка педагогической деятельности по реализации планов воспитательной работы на следующий учебный год	Оценка полноты выполнения классными руководителями планов воспитательной работы	4-я неделя	Заместитель директора по ВР

Реализация рабочих программ дополнительного образования	Корректировка педагогической деятельности по реализации рабочих программ ДО на следующий учебный год	Проведение количественного и качественного анализа качества выполнения рабочих программ ДО за год	4-я неделя	Заместитель директора по ВР
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Использование социальной сферы в воспитательной работе	План привлечения социально-демографических ресурсов к реализации образовательной программы ОО	Оценка доли мероприятий, проведенных с привлечением социальных партнеров, для корректировки плана воспитательной работы на следующий учебный год	4-я неделя	Заместитель директора по ВР
ИЮНЬ				
Качество образовательных результатов				
Результаты ГИА	Рекомендации по корректировке плана подготовки к ГИА- 2028	Анализ результатов ГИА-2027	3-я неделя	Заместитель директора по УВР
Качество реализации образовательного процесса				
Реализация мониторинга качества образовательного процесса	Оценка качества реализации мониторинга, рекомендации по корректировке структуры и технологий внутришкольного мониторинга	Анализ эффективности реализации мониторинга качества образовательного процесса - мониторинга качества уроков, внеурочной деятельности, оснащения учебных кабинетов и т.д.	4-я неделя	Заместитель директора по УВР
Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс				
Кураторство молодых педагогов	Рекомендации по корректировке плана работы с молодыми и вновь прибывшими педагогами на следующий учебный год	Анализ эффективности кураторства молодых педагогов Разработка рекомендаций по корректировке плана работы с молодыми и вновь прибывшими педагогами на следующий учебный год	4-я неделя	Заместитель директора по УВР Заместитель директора по ВР

